

APROBADA EN SESION  
21-07-25  
COMISION DE HACIENDA



CONCEJO DE  
BOGOTÁ, D.C.

PROCESO CONTROL POLÍTICO

CÓDIGO: CTP-FO-004

PRESENTACIÓN PROPOSICIONES

VERSIÓN: 01

FECHA: 14-Nov-2019

## PROPOSICIÓN No. 935 DE 2025

21 de julio de 2025

Aprobada en:

**Tema:** Evaluación de la Política Pública de Turismo y del FONDETUR 2020-2023.

En uso de sus facultades de control político consagradas en el artículo 14 del Decreto 1421 de 1993, el Honorable Concejal **ANGELO SCHIAVENATO RIVADENEIRA**, se permite,

### CITAR:

- Dra. María del Pilar Uribe, SECRETARIA DISTRITAL DE DESARROLLO ECONÓMICO.

De igual modo, y en uso de las facultades atrás señaladas, se permite,

### INVITAR:

- CONTRALOR DISTRITAL DE BOGOTÁ, Dr. Julián Mauricio Ruiz Rodríguez.
- PERSONERO DISTRITAL DE BOGOTÁ, Dr. Andrés Castro Franco.
- VEEDORA DISTRITAL DE BOGOTÁ, Dra. Adriana Herrera.


### CUESTIONARIO:

Las preguntas que se formulan se originan en el análisis del documento titulado «Informe de Resultados de la Evaluación de Resultados y de Gestión de la Política Pública de Turismo de Bogotá y del Fondo de Desarrollo Turístico – FONDETUR (2020-2023)», elaborado por la Universidad Externado en colaboración con la Secretaría Distrital de Desarrollo Económico, en cumplimiento del Plan Distrital de Desarrollo 2020-2024. Esta evaluación externa fue diseñada bajo los lineamientos de la Agenda Distrital de Evaluaciones y tuvo como objetivo identificar los avances, limitaciones y oportunidades de mejora en la implementación de la política pública

122

Proposición No. 935 de 2025

21 de julio de 2025

 CONCEJO DE BOGOTÁ, D.C.	PROCESO CONTROL POLÍTICO	CÓDIGO CTP-FO-004
	PRESENTACIÓN PROPOSICIONES	VERSIÓN: 01
		FECHA: 14-Nov-2019


de turismo y su principal instrumento financiero: el Fondo de Desarrollo Turístico de Bogotá (FONDETUR).

El informe evidenció, entre otros hallazgos críticos, una débil articulación entre FONDETUR y la política sectorial, una concentración excesiva de recursos en actividades de promoción en detrimento del fortalecimiento empresarial y la infraestructura, una falta estructural de indicadores y línea base en la formulación de proyectos, y una limitada trazabilidad del impacto real de los recursos ejecutados. Asimismo, se reveló un bajo nivel de conocimiento del fondo entre los empresarios turísticos y se cuestionó la focalización territorial de las intervenciones.

Estas observaciones, lejos de ser meras recomendaciones técnicas, comprometen principios de eficacia, eficiencia, transparencia y equidad territorial en la ejecución del gasto público, y ameritan un ejercicio riguroso de control político sobre la Secretaría Distrital de Desarrollo Económico y sobre los ajustes que se han derivado del informe. De allí la pertinencia del cuestionario propuesto.

1. ¿Por qué no se realizó una evaluación previa de impacto de la Política Pública de Turismo antes del rediseño de FONDETUR en 2022, a pesar de las falencias identificadas en la teoría del cambio del instrumento?
2. ¿Qué medidas se han adoptado para subsanar la débil alineación entre la planeación de FONDETUR y los objetivos de la Política Pública de Turismo identificada en la evaluación?
3. ¿Cómo explica la Secretaría de Desarrollo Económico que, según el informe, el 90% de los recursos de FONDETUR se concentraran en el componente de promoción, a pesar de que los empresarios turísticos priorizaban el fortalecimiento empresarial?
4. ¿Qué justificación técnica sustenta la baja inversión en infraestructura turística, componente fundamental para el desarrollo del sector, según lo establecido en el documento CONPES 4060 de 2021?


21 de julio de 2025

 CONCEJO DE BOGOTÁ, D.C.	PROCESO CONTROL POLÍTICO	CÓDIGO: CTP-FO-004
	PRESENTACIÓN PROPOSICIONES	VERSIÓN: 01
		FECHA: 14-Nov-2019

5. ¿Qué mecanismos de participación ciudadana y concertación con el sector empresarial se utilizaron en la redefinición de los componentes financiables de FONDETUR? ¿Cómo se documentaron dichas instancias?
6. ¿Qué acciones concretas se han tomado para evitar que FONDETUR funcione exclusivamente como un fondo de eventos, como lo advierte la evaluación?
7. Según el informe, el 71% de los proyectos fueron formulados sin indicadores ni línea de base. ¿Qué medidas se han adoptado para garantizar la calidad técnica de los proyectos que acceden a los recursos de FONDETUR?
8. ¿Cuál es el plan de acción concreto para atender la recomendación de diseñar un sistema de monitoreo orientado a resultados y no meramente al cumplimiento financiero o de actividades?
9. ¿Por qué, a pesar de que la mayoría de proyectos financiados estuvieron dirigidos a localidades de alta actividad turística, no se incluyeron criterios explícitos de focalización territorial en las convocatorias?
10. ¿Qué reformas se están evaluando para asegurar que FONDETUR cumpla su función redistributiva y contribuya al cierre de brechas territoriales, en línea con el enfoque diferencial del Plan de Desarrollo Distrital?
11. ¿Qué indicadores se están construyendo o implementando para evaluar si las acciones financiadas por FONDETUR contribuyen efectivamente al posicionamiento internacional de Bogotá como destino turístico competitivo?
12. ¿Cómo se está haciendo seguimiento a las recomendaciones de la evaluación? ¿Se cuenta con una hoja de ruta o matriz de compromisos institucionales derivada del informe de la Universidad Externado?

Proposición No. 935 de 2025

21 de julio de 2025

 CONCEJO DE BOGOTÁ, D.C.	PROCESO CONTROL POLÍTICO	CÓDIGO: CTP-FO-004
	PRESENTACIÓN PROPOSICIONES	VERSIÓN: 01
		FECHA: 14-Nov-2019

13. ¿Cuál ha sido el impacto concreto de FONDETUR en el fortalecimiento de capacidades empresariales, generación de empleo y sostenibilidad ambiental en el sector turístico entre 2020 y 2023?
14. ¿Cuál es la razón por la que el 45% de los empresarios encuestados por la evaluación desconocen la existencia de FONDETUR? ¿Qué estrategias de difusión se han implementado desde entonces?
15. ¿Cómo se garantiza que la financiación de eventos con recursos de FONDETUR no se convierta en una puerta giratoria para contratistas recurrentes, sin mayor retorno sectorial?

Cordialmente,



**ANGELO SCHIAVENATO RIVADENEIRA**  
Concejal de Bogotá D.C.

**CONCEJO DE BOGOTA 18-07-2025 03:48:55**

**Al Contestar Cite Este Nr.:2025IE12778 O 1 Fol:1 Anex:0**

**ORIGEN: 351 OFICINA 351/SCHIAVENATO RIVADENEIRA ANGELO**

**DESTINO: COMISION 3ª PERM. DE HACIENDA Y CREDITO PUBLICO/MO**

**ASUNTO: PROPOSICION PARA APROBAR**

**OBS: EVALUACIÓN DE LA POLÍTICA PÚBLICA DE TURISMO**